

COMO PERDER A LIDERANÇA

(SEM QUE O LÍDER O PERCEBA)

Coronel Hubert Althofen

Segundo os conceitos modernos, o líder deve ser um homem treinado, estudioso, preparado para exercer suas funções. Mas, ele mesmo poderá pôr sua liderança a perder se não atentar para alguns princípios básicos, válidos ao longo da história. O comando estará sendo minado se o líder...

- Nas horas boas, ocupar a primeira fila para ser visto.
- Pensar que faz tudo. Visto isto, encampar os feitos dos seus capitães. Só usar a palavra "eu". Aos poucos, convencer-se de que, também, sabe tudo, e a tropa nada.
- Na hora de montar o plano, em cuja a execução aos outros vão morrer, não os ouvir.
- Quando na condução do combate, perder de vista os alvos principais, cuidando por igual dos bastiões e das ravinas. Esquecer ordens firmes e inventar inovações, sacrificando os homens sem pena, na luta inglória de dez frentes.
- Não aceitar críticas. Gritar. Punir em público, mas se desculpar na penumbra de sua tenda, como se honras rasgadas se remendassem, erro após erro. Jamais voltar atrás. Evitar o risco.
- Mandar e, em seguida, esquecer o que mandou.
- Lamentar-se por banalidades. Estar sempre irritado com a incapacidade dos subordinados e chefes. Viver apontando falhas.
- Não ceder para ninguém. Cioso de sua própria competência, tudo enfeixar em suas mãos, negando aos seus capitães o direito de criar, de se auto-convencer fazendo e de errar para aprender.
- Sobretudo, nunca largar a parada da vitória para consolar um soldado ferido.